

La Dirección de Economía Social Invita al
1er FORO ESTATAL DE
**ECONOMÍA SOCIAL
Y SOLIDARIA**



14 de junio
Salón L'etoile en la ULSA de Chihuahua

15 de junio
Facultad de Ciencias Agrotecnológicas, UACH

UNIDOS CON VALOR

Mayores Informes al
economiasocial@chihuahua.com.mx

www.economiasocial.mx

Experiencias del Estado de Israel en Cooperativismo y Organización Social para la producción replicable en México

M.C. Marcelo Schottlender

México-Israel

Consultor en Desarrollo Rural y Agronegocios



Hace 100 años



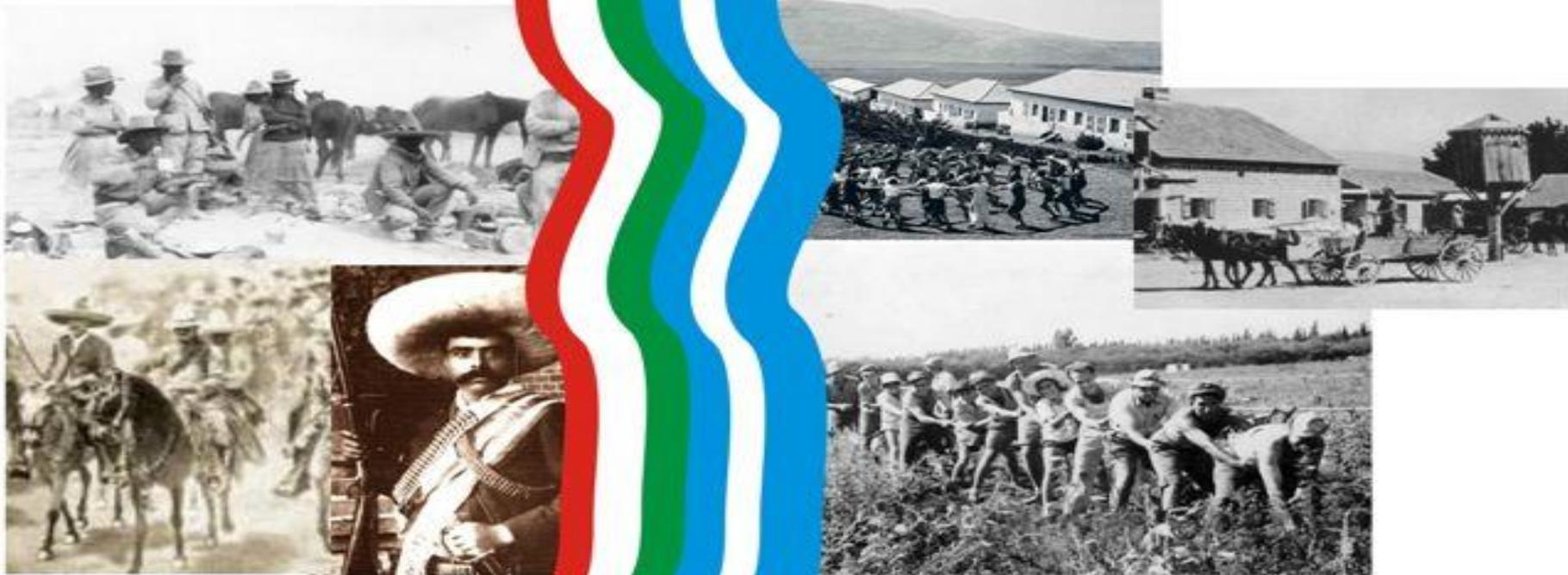
Que es Kibutz?

Es una comunidad rural basada en principios:

- propiedad compartida,
- igualdad de todos los miembros
- cooperación en la producción, el consumo y la educación.
- valores de ayuda mutua e igualdad social,
- con el cumplimiento de la idea "a cada cual según su capacidad, a cada cual según sus necesidades"
- un hogar para aquellos que lo han elegido.



México Israel 1910 Centenario 2010



100 años
De la Revolución
Mexicana

100 años
Del Primer
Kibutz

Postulados básicos de los kibutz

- Centralidad del trabajo agrícola



Postulados básicos de los kibutz

- **Propiedad colectiva.**
- Tanto los medios de producción como los servicios y demás bienes pertenecen a todos los miembros.
- Poco después se les permitió a los miembros tener ciertos bienes personales y se les pasó a entregar un presupuesto mensual para gastos de índole personal



Postulados básicos de los kibutz

Trabajo propio.

- Para evitar la plusvalía, los miembros del kibutz debían ser los dueños de los medios de producción y también los que aportaran la fuerza de trabajo.
- Hoy en día casi todos los kibutz tienen trabajadores asalariados externos al kibutz.



Postulados básicos de los kibutz

Salarios Igualitarios.

- Los presupuestos para gastos “de vida” como los demás recursos, se distribuyen entre los miembros del kibutz según la pauta de "cada cual otorga según sus posibilidades y recibe según sus necesidades".
- En algunos casos también se les da preferencia a los miembros con más Vetek (antigüedad) en el kibutz.



Postulados básicos de los kibutz

- **Rotación de los puestos**
- Se considera muy importante que los altos puestos del kibutz roten entre varios miembros.



Postulados básicos de los kibutz

- **Decisiones democráticas.**
- Las decisiones importantes, deben ser tomadas por la asamblea de miembros, en la que participan todos los miembros que así lo deseen.



Principios

- Integración voluntaria
- Protagonismo social > Si no YO.... Quien?
- Valgo a la sociedad si DOY más de lo que RECIBO (plus valia comunitaria)
- Cada uno da lo que PUEDE y recibe lo que NECESITA.

KIBUTZ

La idea original era que cada miembro contribuye con lo que puede y recibe lo que necesita.

- ❖ 270 kibutzim - 2,2% de la población
- ❖ Agricultura, industria, servicios y agroturismo



- ❖ El kibutz está pasando por profundos cambios estructurales (privatización parcial).

MOSHAV

- ❖ 450 Moshavim – 3,1% de la población
- ❖ Aldea de 60 a 120 granjas familiares



- ❖ Registrados como cooperativas agropecuarias.
- ❖ Cada granja familiar se administra por separado, incluida la producción y comercialización





UNA ALDEA AGRICOLA COMUNITARIA





Vida Comunitaria



EL COMEDOR





Center for Innovation México Israel A.C.

Center 4i

*I Foro Estatal de Economía Social y Solidaria,
Chihuahua, Chih. 14 y 15 de junio de 2019*



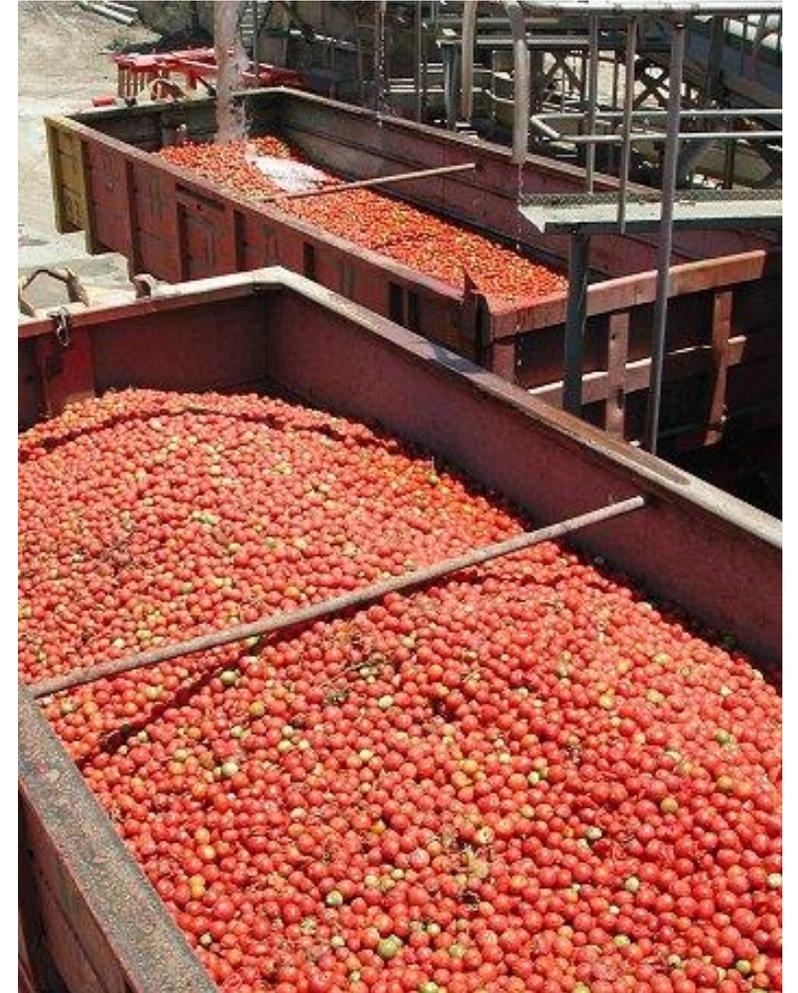
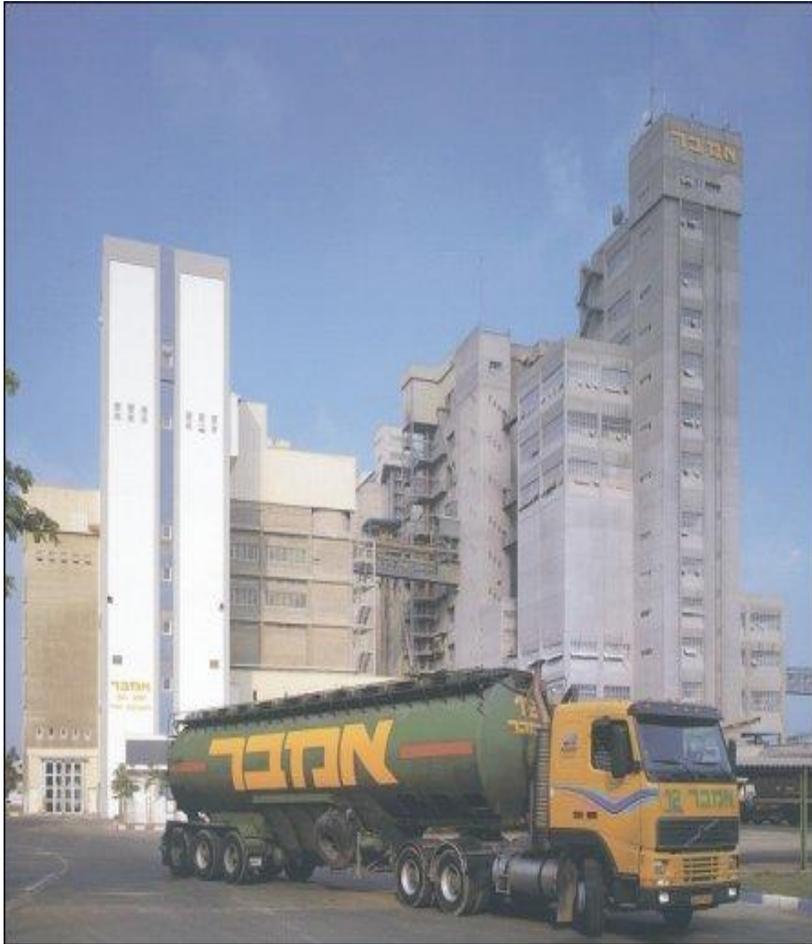






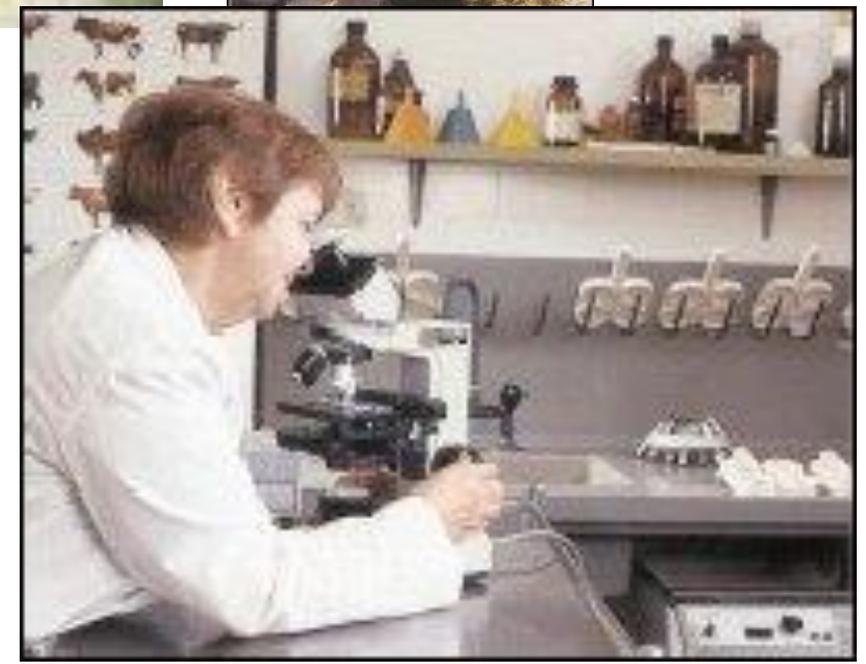
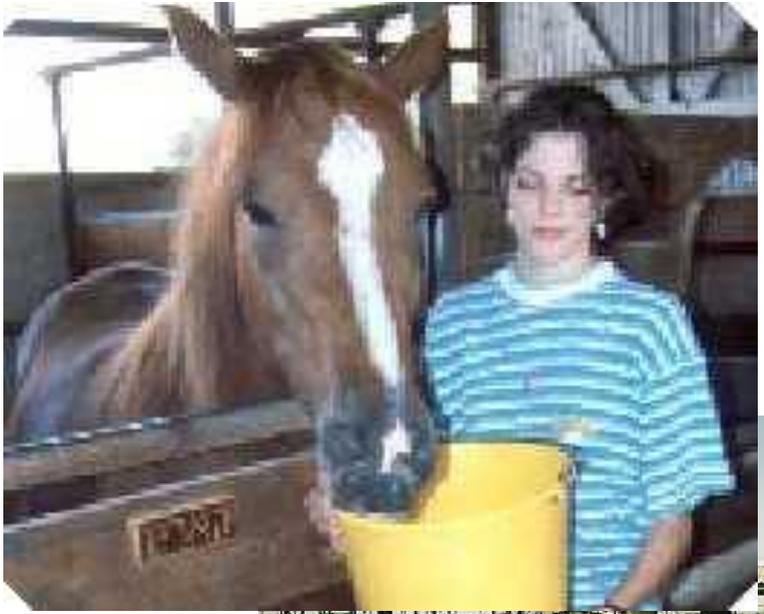
















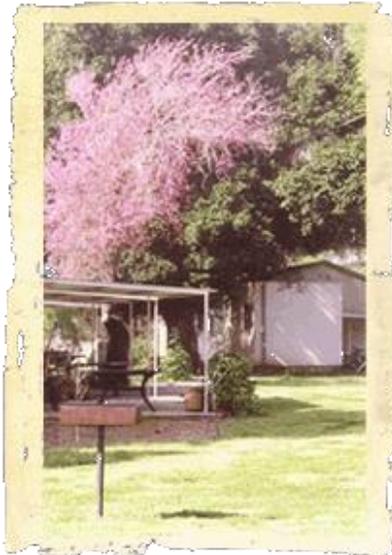
Center for Innovation México Israel A.C.

Center 4i

*I Foro Estatal de Economía Social y Solidaria,
Chihuahua, Chih. 14 y 15 de junio de 2019*



Calidad de vida





The kibbutz Industries Association (KIA)

[The Kibbutz Movement](#) | [KIA Profile](#) | [Facts & Figures](#) | [Home](#) | [KIA Website](#) | [Quit](#)

Facts & Figures:

- Main Figures
- Sales According to Sector
- Sales Development
- Sales According to Markets
- Employees
- Accumulated Profitability
- Accumulated Operating Profit
- Sales According to size
- Profitability According to size
- Exporters /size
- Export According to Sector
- Main Export Destinations
- Kibbutz Ind. within Israeli Ind.

Kibbutz Industry as a Percentage proportion of Israeli Industry (2007):

Kibbutz Population as a percentage of Israeli Population	1.7 %
Sales of Kibbutz Industry as a percentage of Sales of Israel Industry	7.8 %
Employees of Kibbutz Industry as a percentage of employees of Israeli Industry	9.4 %
Investment in Kibbutz Industry as a percentage of investment in Israeli Industry	6.9 %

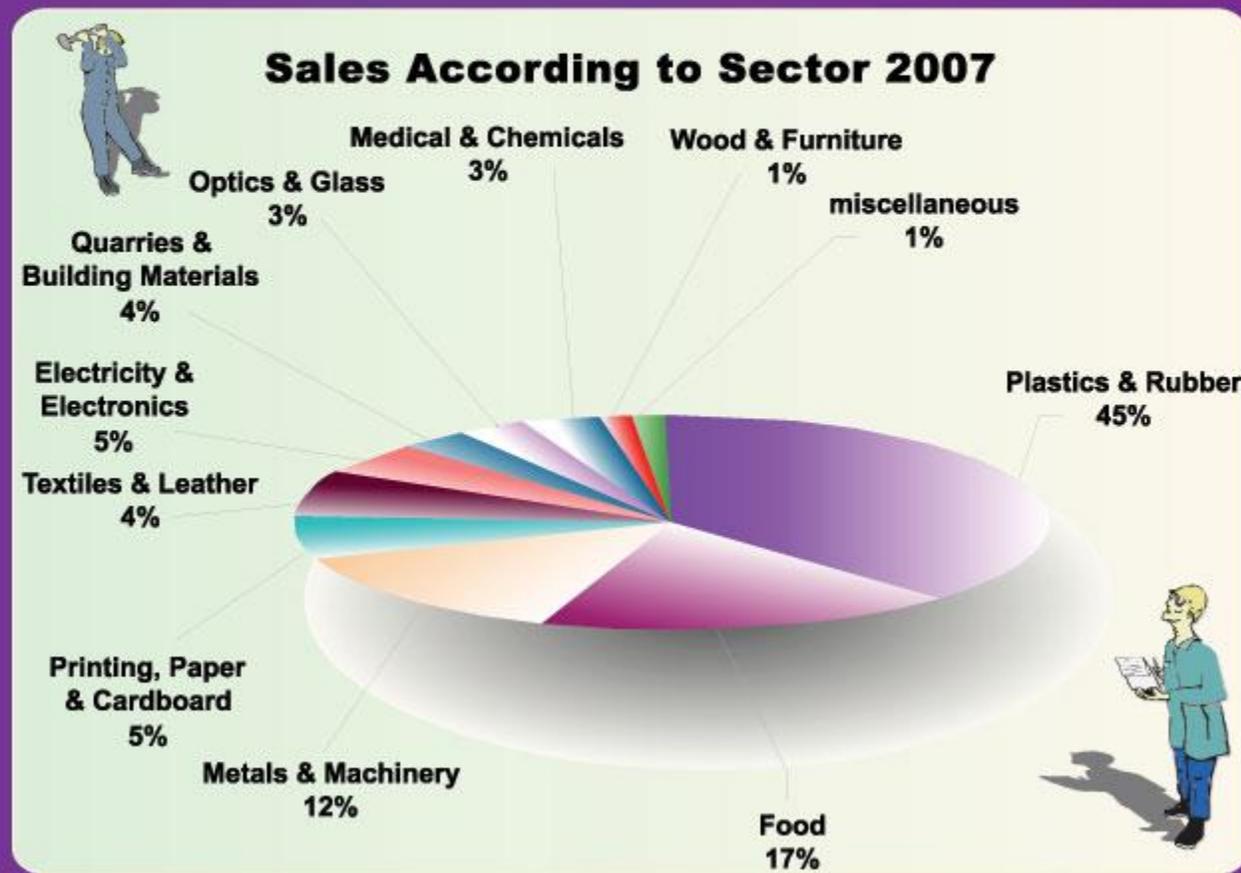


The kibbutz Industries Association (KIA)

[The Kibbutz Movement](#) | [KIA Profile](#) | [Facts & Figures](#) | [Home](#) | [KIA Website](#) | [Quit](#)

Facts & Figures:

- Main Figures
- Sales According to Sector
- Sales Development
- Sales According to Markets
- Employees
- Accumulated Profitability
- Accumulated Operating Profit
- Sales According to size
- Profitability According to size
- Exporters /size
- Export According to Sector
- Main Export Destinations
- Kibbutz Ind. within Israeli Ind.





The kibbutz Industries Association (KIA)

[The Kibbutz Movement](#) | [KIA Profile](#) | [Facts & Figures](#) | [Home](#) | [KIA Website](#) | [Quit](#)

Facts & Figures:

- Main Figures
- Sales According to Sector
- Sales Development
- Sales According to Markets
- Employees
- Accumulated Profitability
- Accumulated Operating Profit
- Sales According to size
- Profitability According to size
- Exporters /size
- Export According to Sector
- Main Export Destinations
- Kibbutz Ind. within Israeli Ind.

Kibbutz Industries Sales Development According to Markets (1990-2007)



EL CAPITAL SOCIAL CLAVE OLVIDADA DEL DESARROLLO

Bernardo Kliksberg
Banco Interamericano de Desarrollo

Porqué elegí vivir en un Kibbutz?



Porqué elegí vivir en un Kibbutz?



Porqué elegí vivir en un Kibbutz?



Porqué elegí vivir en un Kibbutz?



Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Desarrollo personal para la construcción
de una sociedad más libre, productiva,
justa y solidaria.

Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Para incorporarme como miembro del Kibutz, no me exigieron dinero, sino Capital Social

Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Capital Social
Mi involucramiento
Mi voluntad
Mi trabajo
Mi compromiso y solidaridad

Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Aportando TRABAJO como Capital Social



Premisa Básica (1) :

Los modelos sociales
compiten entre sí por atraer a
los mejores y más brillantes
de la joven generación

Premisa Básica (2) :

La competencia entre diferentes modelos sociales no se define por el modo en que distribuyen la riqueza, sino por su **capacidad de crear riqueza.**

Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Ejemplo 1

La rama de trabajo (bananos) gana \$1.800,000 m/n

- Trabajan 10 personas,
- 300 días al año.

- Cada persona aportó ganancia de \$600.00 m/n día
- Sueldo de \$15.000 m/n mensuales

Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Ejemplo 2

La rama de trabajo (bananos) gana \$1.800,000 m/n

- Trabajan 8 personas,
- 300 días al año.

- Cada persona aportó ganancia de \$750.00 m/n día
- Sueldo de \$18.750 m/n mensuales
- Aumento entre \$15,000 y \$18.750 = 25%

Que aprendí de vivir en un Kibbutz?

Ejemplo 3

La rama de trabajo (bananos) gana \$2.400,000 m/n

- Trabajan 8 personas,
- 300 días al año.

- Cada persona aportó ganancia de \$1.000 m/n día
- Sueldo de \$25.000 m/n mensuales
- Aumento entre \$18.750 y \$25.000 = 35%

Economía Social para Desarrollo Sustentable

- La principal función del desarrollo rural integrado no es producir alimentos, sino bienestar, felicidad y dignidad a las familias del campo.
- Pretendemos un productor animoso, optimista y entusiasmado
- El interés colectivo es mas importante que el interés personal
- Desarrollo comunitario como estrategia regional de cohesión social.

Productiva

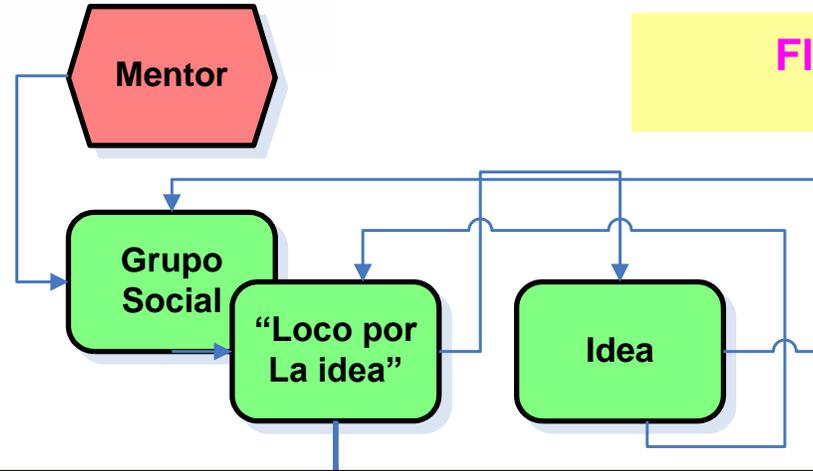
- Búsqueda de la maxificación sustentable del uso de los recursos disponibles
- Incluida la fuerza laboral, de personas con inteligencia individual que se unen con otros para crear inteligencia compartida.
- En el Kibutz, el trabajo físico confiere prestigio.
- En el Kibutz: $1 + 1 = 1.000$

Sociedad mas justa

- Sociedad inclusiva
- Cada cual aporta lo que puede y recibe lo que necesita
- El techo de desarrollo es mantenido por una actividad económica con sentido social y por una sociedad que produce economía para invertirla en forma igualitaria en el desarrollo personal, familiar y comunitario.

Mas solidaria

- Red de seguridad social
 - Nadie se queda sin vivienda digna
 - Sin alimentación
 - Sin servicios médicos y hospitalarios
 - Sin compañía en la vejez
 - Sin servicios sociales
- Solidaria con el territorio exterior



Flujograma de la Red de Mentores

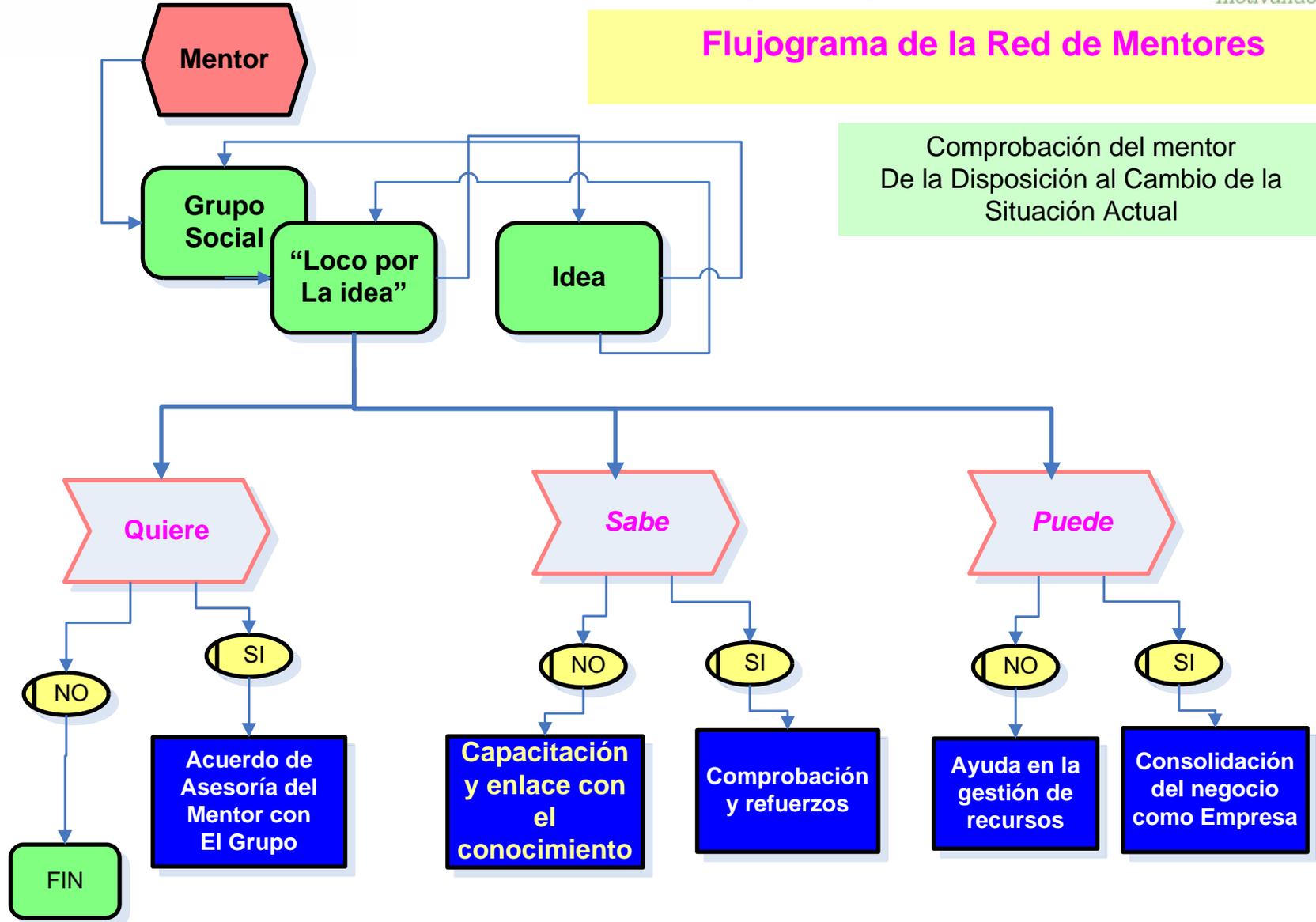
Comprobación del mentor
De la Disposición al Cambio de la
Situación Actual

El Apasionado La Apasionada

POR SU DESARROLLO Y EL DE SU FAMILIA

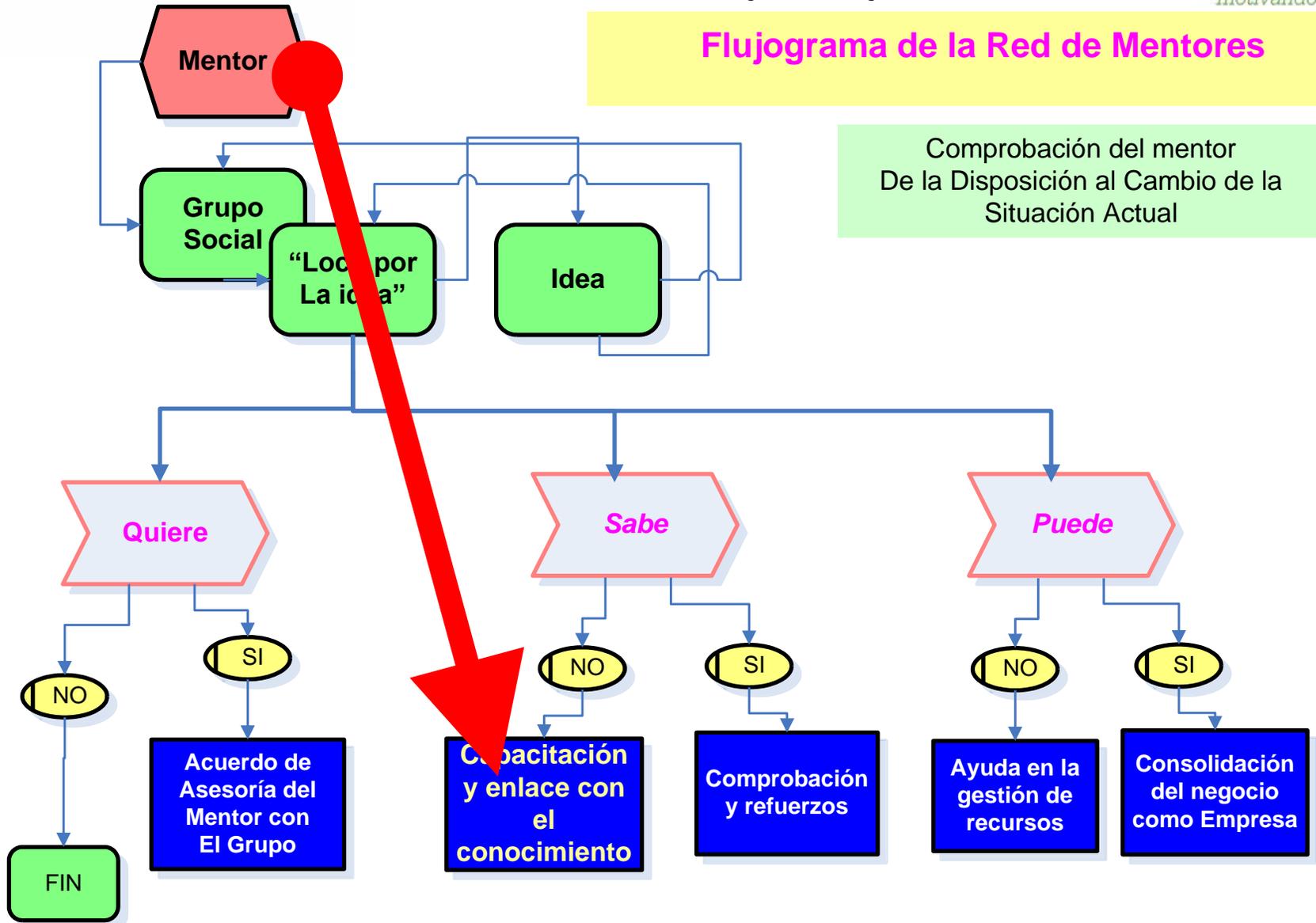
Flujograma de la Red de Mentores

Comprobación del mentor De la Disposición al Cambio de la Situación Actual



Flujograma de la Red de Mentores

Comprobación del mentor
De la Disposición al Cambio de la
Situación Actual



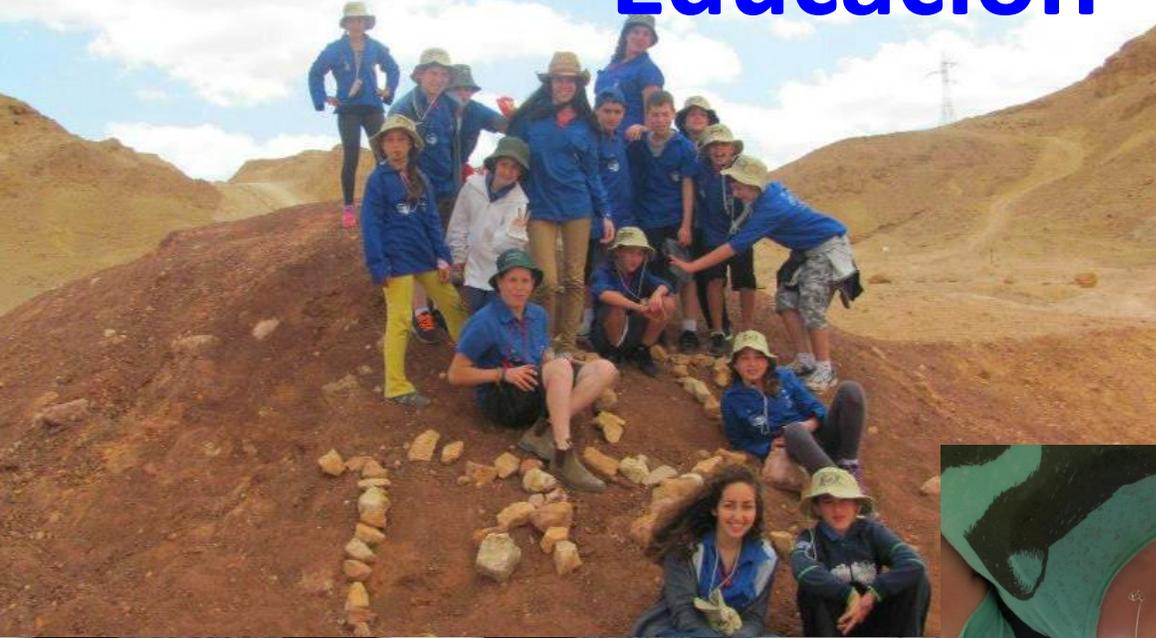
HACER Mas

- **H**abilidades
- **A**ctitudes
- **C**onocimientos
- **E**xperiencia
- **R**esultados

M+S

Educación

tal de Econo
a, Chih. 14



Capacitación



Importancia de la Agricultura Familiar

- Es el grupo de productores mayoritario en los países y el de mayor potencial de mejora productiva por peso invertido.



Base of the Pyramid - BOP



Productores organizados que fomentan y lideran la generación y adopción de innovaciones tecnológicas de las cadenas agroalimentarias y agroindustriales.

Un mercado que tiene aproximadamente 4 mil millones de personas de ingresos igual o inferior a 3 dólares que viven al día y tienen un mercado potencial de \$ 5000 billones de dólares. (5 Trillones de dólares)

INAES: El Sector Social de la Economía en México

Diagnósticos señalan que de las más de 60 mil organizaciones sociales :

- Prácticamente la mitad son Ejidatarios (29 555)
- Las Organizaciones Sociales Rurales:
 - ✓ Poseen 100 millones de hectáreas, lo que representa el 51% del territorio nacional,
 - ✓ 80% de los bosques y selvas y
 - ✓ 33% de los litorales del país.
 - ✓ Agrupan alrededor de 3 millones de personas.









La nueva premisa

- *Comunidad de personas soberanas, que interactúan voluntariamente sobre la base de valores conjuntos, es la forma social más adecuada para la expresión y realización del potencial humano individual.*

Sociedad Civil que colabore con los
que están dispuestos a esforzarse para
mejorar su situación !!!!!

- ¡Que mejor Sociedad Civil que los
propios interesados!

La **TECNOLOGÍA**, definida como la aplicación de nuevos conocimientos a los procesos productivos, es primariamente responsable por la expansión de una economía en el largo plazo, aún mas que los incrementos en el capital o fuerza laboral.



*Robert Solow,
Premio Nóbel de Economía*

Propongo un cambio de 90°



Muchas Gracias

Marcelo
Schottlender

marcelo@schottlender.net

Celular en Mexico:
55 – 14 73 88 14

